



PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
İLERİ TEKNOLOJİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

B. Birime İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı
2. Örgüt Yapısı
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar
4. İnsan Kaynakları
5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2. AMAÇ ve HEDEFLER

İdarenin Amaç ve Hedefleri

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe ve Uygulama Sonuçları
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
3. Mali Denetim Sonuçları

B. Performans Bilgileri

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

B. Zayıflıklar

1. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

- **Misyon**

Altyapı ve laboratuvar olanaklarını ileri teknoloji alanında geliştirerek ülke kalkınmasında önemli yer tutan sektörlerle, bilimsel yayın ve dış destekli projelere, temel araştırmalar ve ürün/üretim için gerekli test ve analiz hizmetlerini verip Türkiye'nin önder laboratuvarları arasında yer almak.

- **Vizyon**

Üniversitelerin, kamu ve özel kuruluşların araştırma ve geliştirme aşamalarında bilim ve teknolojinin gelişmesi için ortak ihtiyacı olan ileri teknoloji düzeyinde cihazları bünyesinde bulundurarak farklı tematik alanlarda çalışma olanakları sunmak, Merkezde bulunan kaliteli insan gücünün sürekli eğitimini sağlayarak ve bilgi birikimini artırarak verimli ve etkin bir çalışma ortamı yaratmak, Disiplinler ve kurumlararası çalışmalar ile üniversiteler ve diğer kuruluşların ulusal/uluslararası projelere ortak olabilme ve yürütebilme yeteneğini arttırmak, Ulusal ve uluslararası standartlara uygun akreditasyon belgesini almak için çalışmalar yapmak merkezimizin hedefleri arasındadır.

B. Birime İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

İleri Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (İLTAM) Rektörlüğe bağlı bir araştırma merkezi olarak 23 Haziran 2017 tarihinde 30105 sayılı resmi gazete ilanı ile kurulmuştur. İLTAM gelişmiş laboratuvar sistemleri içermekte olup, yaklaşık 8363 m² kullanım alanına, kullanıma açık 6 adet laboratuvara ve 1 adet konferans salonuna sahiptir.

Üniversitelerin, kamu ve özel kuruluşların araştırma ve geliştirme aşamalarında bilim ve teknolojinin gelişmesi için ortak ihtiyacı olan ileri teknoloji düzeyindeki cihazları bünyesinde bulundurarak farklı tematik alanlarda çalışma olanakları sunmak, merkezde

bulunan kaliteli insan gücünün sürekli eğitimini sağlayarak ve bilgi birikimini arttırarak verimli ve etkin bir çalışma ortamı yaratmak hedefi ile hizmete girmiştir.

2. Örgüt Yapısı

İLTAM Müdürü: Prof. Dr. Yusuf ÖZCAN,
İletişim Bilgileri: +90 258 296 3921, ozcan@pau.edu.tr

İLTAM Müdür Yardımcısı: Prof. Dr. Engin DEMİRAY,
İletişim Bilgileri: +90 258 296 39 20, edemiray@pau.edu.tr

İLTAM Müdür Yardımcısı: Doç. Dr. Volkan ONAR,
İletişim Bilgileri: +90 258 296 3977, vonar@pau.edu.tr

İLTAM Yönetim Kurulu Üyeleri:

Prof. Dr. Yusuf ÖZCAN
Prof. Dr. Gürkan SEMİZ
Prof. Dr. Engin DEMİRAY
Prof. Dr. Nilgün AKGÜL
Prof. Dr. Yasin YILMAZ
Prof. Dr. Aytaç ERKİŞİ
Doç. Dr. Hüseyin KAYA

İLTAM Danışma Kurulu Üyeleri:

Prof. Dr. Metin AK
Prof. Dr. Güngör
DURUR Prof. Dr.
Cemal MERAN
Prof. Dr. Doğangün
YÜKSEL Doç. Dr.
Sinan AKSÖZ
Doç. Dr. Berna KAVAKCIOĞLU YARDIMCI
Faruk İNCEOĞLU (*Debak A.Ş.*)
Emin ALPARSLAN (*Elsan Elektrik Gereçleri*)
Hamide TERMEK (*Erikoğlu Emaye Bakır Tel Sanayii A.Ş.*) Mehmet DİNÇER (*Kaynak Group*)
Murat İLHAN (*Denizli Tekstil*)
Nilgün ELYAS SODAN (*Denizli Belediyesi Çevre Laboratuvarı*) Orhan AKYÖZ (*Erbakır*)
Osman MAKAL (*Netinternet Bilişim Teknolojileri A.Ş.*)
Engin SARIKAYA (*Theca Ambalaj Sanayi ve Ticaret Ltd. Ş.*)
Tolga DURAN (*Mercan Kimya San. ve Tic. A.Ş.*)
Uğur TIRPAN (*Zorlu Enerji*)

Merkezin Web Adresi: <http://www.pau.edu.tr/iltam/tr>

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Merkezimizde 6 farklı laboratuvar birimi (Görüntüleme, X-ışınları, Kromatografi, Spektroskopi, Termal Analiz ve Ön İşlem Laboratuvarı), Numune Kabul birimi ve 1 adet konferans salonu bulunmaktadır. 6 farklı araştırma laboratuvarında bulunan analiz cihazları aşağıda listelenmiştir.

Görüntüleme Laboratuvarı: Alan Emisyonlu Taramalı Elektron Mikroskobu

X-ışınları Laboratuvarı: X Işını Floresans Spektrofotometresi; X-Işını Difraktometresi

Kromatografi Laboratuvarı: Yüksek Performanslı Sıvı Kromatografisi; Gaz Kromatografisi-Kütle Spektrometresi; Sıvı Kromatografisi-Kütle Spektrometresi; İyon Kromatografisi.

Spektroskopi Laboratuvarı: Optik Emisyon Spektrometresi; UV Absorbsiyon Spektroskopisi; İndüktif Eşleşmiş Plazma ve Kütle Spektrometresi, Fourier Dönüşümlü Kızılötesi Spektroskopisi; Toplam Organik Karbon Analizörü

Termal Analiz Laboratuvarı: Dinamik Mekanik Analizör Cihazı; Diferansiyel Taramalı Kalorimetre Cihazı; Simultane Termal Analiz Cihazı

4. İnsan Kaynakları

4.1. Personel Sayıları

İdari ve Teknik Personel Sayısı

Personel	Personel Sayısı
İdari Personel Sayısı	2 Kişi
Teknik Personel Sayısı	1 Kişi
Temizlik Personeli Sayısı	5 Kişi
Toplam	8 Kişi

4.2. Personelin Eğitim Durumu

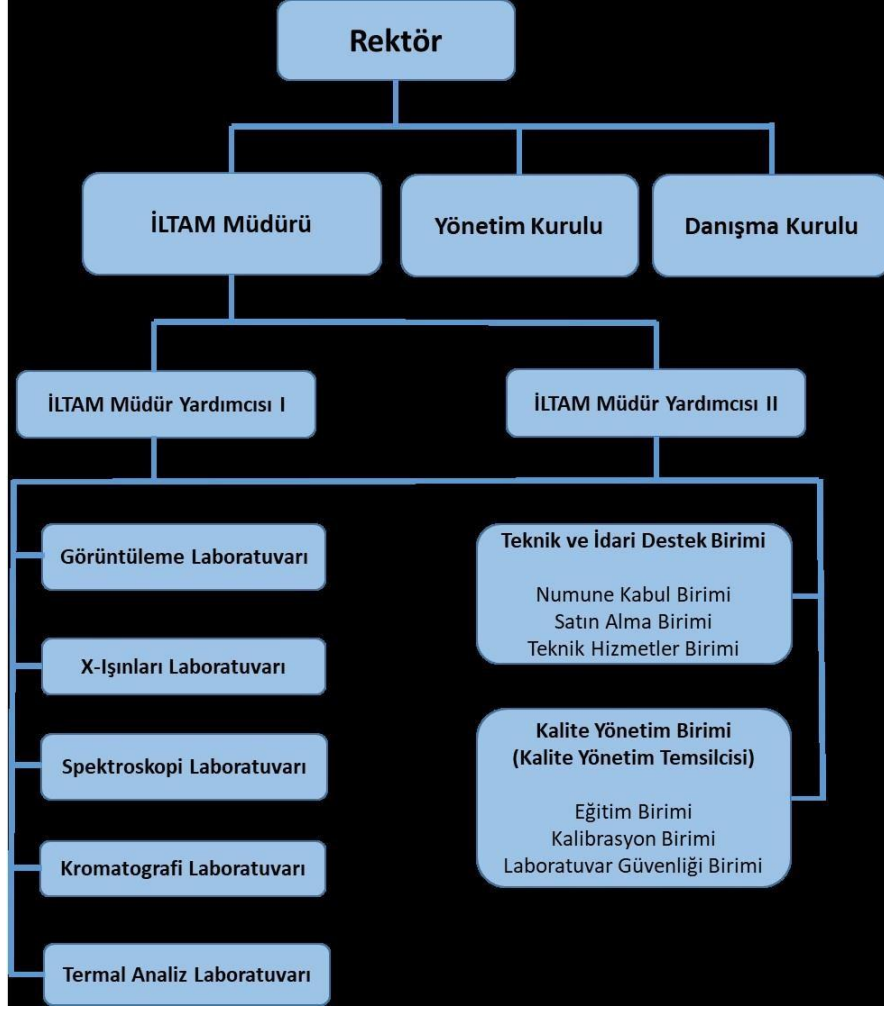
Üniversite Mezunu Deney/Laboratuvar Sorumlularının Eğitim Durumları

Lisans Derecesi	Toplam
Doktora	4 Kişi
Yüksek Lisans	3 Kişi
Lisans	0
Toplam	7 Kişi

5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İLTAM, PAU Rektörlüğüne bağlı bir birimdir. Merkezimizde idari ve mali işler, hizmet-analiz süreçleri ve personel istihdamı gibi hususlar İLTAM Yönetimi tarafından alınan kararlara uygun şekilde yürütülmektedir. Ayrıca, idari ve mali işler PAU Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü tarafından her ay düzenli olarak denetlenmekte olup yıllık olarak da Sayıştay tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

Merkezde cihaz başına düşen aylık analiz miktarları ve performans değerlendirmeleri gibi hususlar ise idari ve akademik tüm personelin katıldığı iç denetim toplantılarında ele alınmakta ve gerekli iyileştirilmelerin kaydedilmesi konusunda çalışmalar yapılmaktadır.



İLTAM Organizasyon/Örgüt Şeması

2. AMAÇ ve HEDEFLER

İdarenin Amaç ve Hedefleri

İLTAM Kalite Politikası Modern test ve analiz cihazlarının yer aldığı bir bilimsel araştırma, eğitim ve ölçme merkezi olarak, altyapı ve laboratuvar olanaklarını ileri teknoloji alanında geliştirerek ülke kalkınmasında önemli yer tutan sektörlerle, akademik çalışmalara gerekli test ve analiz hizmetlerini verip Türkiye'nin önder laboratuvarları arasında yer almak hedefiyle kurulmuş olan İLTAM bugüne kadar edinmiş olduğu saygınlığını ve itibarını korumak ve yükseltmek ilkesiyle çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, öncelikli amaç ve hedeflerimiz:

- Altyapı ve laboratuvar olanaklarını ileri teknoloji alanında geliştirerek ülke kalkınmasında önemli yer tutan sektörlerle, bilimsel yayın ve dış destekli projelere, temel araştırmalar ve ürün/üretim için gerekli test ve analiz hizmetlerini verip Türkiye'nin önder laboratuvarları arasında yer almak,
- TS EN ISO/IEC 17025 standartları doğrultusunda tarafsızlık, gizlilik, güvenilirlik ilkelerine bağlı, ileri teknoloji alanları başta olmak üzere bilimsel ve teknolojik araştırmalara imkan sağlayan, güvenilir, tekrarlanabilir ve nitelikli çalışmalar yürütmeyi ve kalite yönetim sisteminin bütün bileşenlerini sürekli iyileştirmeyi taahhüt eden bir yönetim anlayışı benimsemek,
- Kalite Yönetim Sisteminin Ekip çalışması ile sürdürüleceğinin bilincinde olarak tüm personelin kalite dokümantasyonunu öğrenmelerini, politika ve prosedürlere uygun olarak çalışmalarını temin edilmesini sağlamak, ulusal ve uluslararası düzeyde kabul görmüş metot ve standartlara uygun deneyler yürüterek geçerliliği ve güvenilirliği yüksek sonuçlar elde etmek.
- Ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip ederek yenilik transferi yapmak,
- İyi eğitim almış, sürekli kendini yenileyen, görev ve sorumluluklarının bilincinde, ekip çalışmasına uygun aktif ve deneyimli personel ile hizmet vermek, personelin bilgi birikimini arttırarak verimli ve etkin bir çalışma ortamı sağlamak,
- Müşteri memnuniyetini ölçerek, müşterilerin talep ve şikâyetlerini dikkate alarak sistemin sürekli iyileştirilmesini sağlamaktır.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

MERKEZ LABORATUVARI GELİRLERİ

Merkez Laboratuvarında 2025 yılında bütçeye giren tutarlar Türk Lirası (TL) cinsinden Tablo'da özetlenmiştir.

TOPLAM ELDE EDİLEN GELİR	TUTARLAR (TL)
Gerçekleşen Tahlil ve Analiz Gelirleri	1.091.745,70 TL
TOPLAM GELİR	1.091.745,70 TL

MERKEZ LABORATUVARI GİDERLERİ

Merkez Laboratuvarında 2025 yılında değişik bütçelerden yapılan harcamalar Türk Lirası (TL) cinsinden Tablo (1)'de özetlenmiştir. Toplam **847.024,15 TL** harcama yapılmıştır.

GİDER KALEMLERİ HARCAMA TUTARLARI	TUTARLAR (TL)
2025 Yılı Ödeme Toplamı	847.024,15 TL
TOPLAM BÜTÇE GİDERİ	847.024,15 TL

Ek-1: 2024 yılı Mali Denetleme Sonuçları ile ilgili Sayıştay Raporu

B. Performans Bilgileri

MERKEZ LABORATUVARLARDA 2023 YILINDA VERİLEN DENEY HİZMETLERİ

Merkez Laboratuvarı 2025 yılı ilk 12 ayı dahil olmak üzere yaklaşık 2065.50 adet deney talebinde bulunulmuş ve deney yapılmıştır.

Merkez Laboratuvarlarda 2025 Yılında Verilen Deney Hizmetleri

Cihaz Adı	Numune Sayısı	Gelir Toplamı (TL)
FESEM Cihazı	633	405.452 TL
ICP-OES Cihazı	108	77.400 TL
XRD Cihazı	245	168.627,70 TL
ICP-MS Cihazı	104	80.364 TL
TGA Cihazları	142	91.215 TL
DSC Cihazı	85	44.745 TL
DMA Cihazı	87	37.030 TL
FT-IR Cihazı	374	106.170 TL
UV Cihazı	138	30.040 TL
HPLC Cihazı	31	9.640 TL
Saf Su	5	942 TL
Kabin Kullanımı	113,50	40.120 TL
TOPLAM	2065.50	1.091.745,70 TL

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Güçlü Yönler (Stratejik Avantajlar)

- Multidisipliner Altyapı: Merkez; metalurjiden biyoteknolojiye, kimyadan otomotiv mühendisliğine kadar çok geniş bir yelpazede hizmet verebilen ileri teknoloji cihaz parkına (SEM, XRD, FT-IR, XRF, DMA, TGA vb.) sahiptir.
- Merkezi Laboratuvar Modeli: Cihazların tek bir yönetim altında toplanması, kaynakların verimli kullanılmasını sağlar ve araştırmacıların farklı birimler arasında vakit kaybetmeden kapsamlı karakterizasyon yapmasına imkan tanır.
- Akademik Uzmanlık ve Danışmanlık: Sadece bir test merkezi değil, aynı zamanda Pamukkale Üniversitesi'nin nitelikli akademik kadrosuyla desteklenen, analiz sonuçlarını bilimsel veriye ve projeye dönüştürebilen bir yapıdadır.
- Stratejik Lokasyon: Denizli gibi sanayisi (tekstil, mermer, kablo, otomotiv yan sanayi) güçlü bir bölgede yer alması, üniversite-sanayi AR-GE iş birliği için doğal bir laboratuvar ortamı sunmaktadır.
- Dijital Yönetim: Online randevu ve takip sistemleri sayesinde süreçlerin şeffaf, izlenebilir ve hızlı yürütülmesi, dış paydaşlar için güven verici bir unsurdur.

B. Gelişmeye Açık Yönler

- Sürdürülebilir Finansal Model ve Bakım Giderleri: İleri teknoloji cihazların yüksek bakım-onarım, kalibrasyon ve sarf malzeme maliyetleri. Bu bütçelerin sadece döner sermaye gelirleriyle karşılanmasının zorluğu ve dış kaynaklı projelere olan bağımlılık.
- Akredite Test Çeşitliliğinin Artırılması: Yerel sanayinin ihracat süreçlerinde ihtiyaç duyduğu spesifik testlerin tamamını kapsayacak şekilde akreditasyon yelpazesinin genişletilmesi ihtiyacı.
- Sanayi Entegrasyonu: Sanayicinin laboratuvara gelmesini beklemek yerine, sanayinin AR-GE birimleriyle entegre çalışacak, saha problemlerini önceden tespit edip laboratuvara taşıyacak entegrasyon arayüzü mekanizmalarının daha da güçlendirilmesi.

İLTAM, güçlü altyapısı ve kurumsal yönetim modeliyle bölgenin en önemli AR-GE üslerinden biridir. Gelişmeye açık yönlerini, özellikle sanayi iş birliklerinden elde edilecek gelirlerin cihaz bütçelerine aktarılması ve akredite test sayısının artırılması ile destekleyerek küresel standartta bir merkez olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.